



Stabiler Zahnersatz aus Asien und filigranes deutsches Gesundheitswesen - Market Due Diligence von maconda für strategischen Investor aus China

maconda-News Januar 2014

Die Unterstützung von Dienstleistungsunternehmen in strategischen und operativen Fragen sowie die Begleitung von Investoren für diese vielschichtige „Branche“ gehören seit langem zu den Kernthemen von maconda. Dies gilt mit Blick auf unternehmensbezogene Dienstleistungen wie auch bezüglich Service gegenüber Endkunden. Im Gesundheitswesen spielt beides zusammen: Dienstleistungen werden an Ärzte und Kliniken „verkauft“, von Patienten bestellt und von Krankenkassen bezahlt. Und dazwischen stehen verschiedenste Intermediäre. Die hohe Komplexität ist geradezu greifbar – für einen Investor, der in ein Unternehmen aus dem Gesundheitswesen investieren möchte, eine echte Herausforderung, vor allem, wenn dieser Investor aus dem Ausland kommt. maconda hat Ende 2013 einen „strategischen“ Investor bei einem Zukauf in der Dentalbranche unterstützt.

■ maconda begleitet Modern Dental Europe bei der Akquisition der niederländischen Permidental

Permidental ist einer der größten Anbieter zahnärztlicher Prothetik bzw. von Zahnersatz. Das Unternehmen versorgt seine Kunden – hauptsächlich niedergelassene Zahnärzte und Dentalkliniken aus Deutschland und den Niederlanden – kostengünstig u.a. mit Kronen, Brücken, Implantaten sowie Teleskopkronen und bietet hier maßgeschneiderten Service. Viele dieser Produkte bezieht Permidental bereits seit vielen Jahren von Modern Dental, einem der weltweit größten Hersteller von Zahnersatz und zugehörigen Produkten mit Sitz in Hongkong und Niederlassungen in Europa, Nordamerika, Australien und China. Mit der Akquisition von Permidental rückt Modern Dental noch näher an die Endkunden heran.

Diesen Schritt hat das maconda-Team mit einer detaillierten Market Due Diligence maßgeblich begleitet. maconda hatte 2008 bereits den bisherigen Hauptgesellschafter, ein Private Equity-Haus aus Amsterdam, bei dessen Einstieg in Permidental mit einer umfassenden Commercial Due Diligence unterstützt, unter Einbindung von Zahnärzten als Industrieexperten.

In der aktuellen Transaktion analysierten wir den relevanten Markt für Zahnersatz, die Positionierung von Permidental in der Wettbewerbslandschaft traditioneller und eher industriell-organisierter Dentallabore sowie die generellen und sozio-demografischen Markttreiber. Dazu zählen u.a. die Zuzahlungsmodelle der Krankenversicherung, der demografische Wandel sowie die voranstrebende CAD/CAM-Technologie.

Weiterer Bestandteil unserer Analyse waren die regulativen Rahmenbedingungen des hochkomplexen deutschen Gesundheitswesens, welches wir im Rahmen anderer Healthcare-Projekte bereits mehrfach beleuchtet haben, wenngleich immer unter etwas anderem Blickwinkel. Dazu haben wir unserem Mandanten und seinen niederländischen Banken zum einen die Erstattungspraxis von zahntechnischen Leistungen sowie die Vertragslandschaft bei Krankenkassen, Kassenzahnärztlichen Vereinigungen und Vertragszahnärzten aufgezeigt.

Zum anderen evaluierten wir mögliche gesetzliche Änderungen und deren Auswirkungen auf das Geschäft. Auch bei der Analyse der Kunden konnte unser Mandant von unserem umfassenden Verständnis der Zielgruppe der (Zahn-) Ärzte und dessen Bestellverhalten profitieren.

Selbstverständlich stehen wir auch Ihnen als kompetenter und vertrauensvoller Partner zur Verfügung. Im Gesundheitswesen wie auch in anderen Branchen, für Commercial Due Diligences (auch auf der Verkäuferseite), Wertsteigerungsprojekten, Geschäftsfeldentwicklung, Auslandsexpansion und bei der strategischen und operativen Restrukturierung.

Melden Sie sich jederzeit, wenn Sie hier Expertise benötigen. Wir sind gerne für Sie da!

■ Über maconda

Wir unterstützen unsere Mandanten bei der Steigerung von Umsatz, Ertrag und Unternehmenswert sowie Dienstleistungen rund um Unternehmenstransaktionen (Commercial Transaction Services). Dazu gehören umfassende Target Screenings, die systematische Vorbereitung auf den Unternehmensverkauf („Exit Readiness“), Commercial Due Diligences (auch für Verkäufer) sowie die Post-Merger-Integration. Unsere Schwerpunktbranchen sind: Konsumgüter, Lebensmittel, Handel, Dienstleistungen (Gesundheit, Freizeit, Medien etc.), Business Process Outsourcing (Customer Care, Zeitarbeit, Facility Management etc.), Textilien und ausgewählte technische Industriegüter. Unser multinationales Beraterteam ist bestens aufgestellt und deckt die Schlüsselregionen Westeuropa, MOE und BRIC komplett ab, zumeist mit Muttersprachlern.

maconda GmbH

Meister-Gerhard-Str. 8
50674 Köln
Telefon: 0221 / 5 69 64 - 0
Telefax: 0221 / 5 69 64 - 19
info@maconda.de
www.maconda.de

Geschäftsführer: Dr. Rainer Mayer, Dipl. Kfm.
Eingetragen beim Amtsgericht Köln HRB 65149
USt.ID DE264408869

maconda ist eine eingetragene Marke

Hinweise gemäß Telemediengesetz: maconda bietet keine Rechts- und Steuerberatung, auch wenn sich aus der angebotenen und auf den Internet-Seiten dargestellten betriebswirtschaftlichen Beratung rechtlich und steuerlich relevante Fragen ergeben können. Nutzer dieser Internet-Seiten und Geschäftspartner von maconda binden in Zweifelsfällen bitte einen für die jeweilige Fragestellung qualifizierten Rechtsanwalt, Steuerberater oder Wirtschaftsprüfer ein.

maconda GmbH übernimmt keine Haftung oder Garantie für die Inhalte externer Links, für deren Inhalt ist ausschließlich der jeweilige Betreiber verantwortlich.

Wenn Sie unsere Neuigkeiten nicht mehr erhalten wollen, schreiben Sie uns eine kurze Mail an unsubscribe@maconda.de