

Für Ihre Online-Version klicken Sie bitte [hier](#).



## maconda-News Januar 2019: Rückschau und Ausblick

Verehrte Mandanten,  
liebe maconda-Partner und Freunde des Hauses,

sind Sie gut in das neue Jahr gestartet? Für all Ihre Unternehmungen wünscht Ihnen das Team der maconda-Beratungsmanufaktur Visionskraft, Erfolg, Gelassenheit – und das nötige Quäntchen Glück.

Bevor 2019 richtig in Fahrt kommt, nehmen wir Sie mit auf eine besondere Rückschau: 2018 haben zahlreiche Private Equity-Häuser, Family Offices und mittelständische Familienunternehmen mit der Unterstützung von maconda wichtige Investitions-Entscheidungen getroffen. Weichen für die Zukunftssicherung wurden gestellt, neue Markt-Potenziale erschlossen. Danke an unsere treuen und oft langjährigen Mandanten, dass Sie auf unsere Einschätzungen vertraut haben!

Unsere Erfolgs-Stories können auch zukünftig für Sie von Vorteil sein – sei es bei Investments, der Neujustierung von Geschäftsmodellen, der Digitalisierung, einer nötigen Performance-Optimierung oder auch bei einer besonders fordernden Restrukturierung.

Eine Auswahl unserer Aktivitäten aus dem vergangenen Jahr haben wir für Sie zusammengestellt. Wir wünschen eine inspirierende Lektüre – und sind bei Fragen immer für Sie da.

Ihr maconda-Team

---

### COMMERCIAL DUE DILIGENCE

#### Augenoptik und Hörakustik, Filialnetzwerke



Augen und Ohren auf! Ihre langjährige Expertise im Einzelhandel und der Augenheilkunde brachte maconda Mitte 2018 in einer Commercial Due Diligence für Argos Wityu ein. Die Gesellschaft realisierte eine Mehrheitsbeteiligung an aktivoptik, einer der in Deutschland führenden Optikerketten mit um die Hörakustik erweitertem Angebot. Ein wichtiger Part des Projekts: die Analyse der Marktposition in einer fragmentierten Anbieterlandschaft.

[zur Pressemeldung »](#)

Ende 2018 haben die maconda-Experten erneut bei einem geplanten Investment in der Augenoptik-Branche beraten. Insbesondere das Filialnetzwerk sowie mögliche „White Spots“ wurden detailliert analysiert: unter Nutzung eines riesigen Pools aus internen Daten des Zielunternehmens sowie extern zugespielten mikrogeografischen Informationen. Die M&A-Aktivitäten im Optikermarkt sind derzeit recht hoch; weitere Transaktionen werden erwartet.

---

### COMMERCIAL DUE DILIGENCE

#### Dekorative Kosmetik, Beauty, Nischenprodukte



Wangenrot und Wimpernschlag: Mit einer umfangreichen Commercial Due Diligence unterstützte maconda die VR Equitypartner bei der Beteiligung an der Dr. Neuberger Holding, Anbieter von dekorativer Kosmetik – ein

fragmentierter und zudem schnelllebiger Markt. Mit jahrelanger Erfahrung im Einzelhandel und der Beauty-Branche zeigte das maconda-Team die Anforderungen für eine erfolgreiche Marktstrategie auf.

[zur Pressemeldung »](#)

---

## COMMERCIAL DUE DILIGENCE UND MARKTMODELLIERUNG

### Schwimmende Wasserparks, Tourismus, Nischen



Hinein ins nasse Vergnügen: maconda beriet Argos Wityu bei einer Beteiligung an Wibit Sports, dem globalen Marktführer für aufblasbare Wasserparks für Küstengewässer, Seen und Indoor-Pools. Auf der Basis von rund 100 Interviews in aller Welt, darunter viele in Asien und in Nordamerika, erstellten die maconda-Analysten unter anderem ein smartes Marktmodell und bewerteten die Wachstumsdynamik verschiedener Absatzregionen.

[zur Pressemeldung »](#)

---

## COMMERCIAL DUE DILIGENCE UND SYNERGIE-ANALYSE

### Süßwaren, Private Label, Aktionsgeschäft



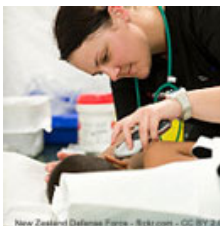
Zum Jahreswechsel 2017/18 unterstützte maconda die United Chocolate mit einer Commercial Due Diligence-Prüfung zu Argenta, einem Hersteller von innovativen Schokoladenspezialitäten und saisonalen Schokoprodukten. Mitte des Jahres ging es dann weiter mit einer Synergie-Analyse zu Argenta und Weibler Confiserie, einem Hersteller von Schokoladenware mit Geschenkcharakter für den Fachhandel. Ein weiterer, erfolgreicher Schritt zum Aufbau einer mittelständischen Schokoladengruppe.

[zur Pressemeldung »](#)

---

## COMMERCIAL DUE DILIGENCE

### Healthcare, ambulante Pflege



Nach einigen Projekten in der komplexen Gesundheitsbranche war maconda erneut im schnell wachsenden ambulanten Pflegesektor aktiv: dieses Mal mit einer sehr umfassenden Commercial Due Diligence zu einer größeren Unternehmensgruppe, die auf ambulante Intensivpflege spezialisiert ist. Um die Marktmechanik mit den vielen Beteiligten, den Fachkräftemangel und die strategische Positionierung zu bewerten, analysierten die maconda-Berater unter anderem komplexe Statistiken und Marktdaten und führten eine Vielzahl von Interviews. Besondere Beachtung fanden dabei das diffizile regulative Umfeld und die Erstattungspraxis der Kostenträger, die maßgeblich das Geschäft im Gesundheits- und Pflegesektor prägen.

---

## COMMERCIAL DUE DILIGENCE

### Schadensanierung



Saubere Leistung: maconda erstellte eine umfassende Commercial Due Diligence zu Siccum, die vom Münchner Family Office Rigeto Unternehmerkapital genutzt wurde. Das Zielunternehmen ist ein regional führender Sanierer von Wasser-, Brand- und Schimmelschäden. Die Herausforderung bestand darin, die zukünftige Geschäftsentwicklung des Unternehmens in der konservativen und regional geprägten Branche für Schadensanierung zu bewerten.

[zur Pressemeldung »](#)

---

## COMMERCIAL TRANSACTION SERVICES

### Brot, Backwaren und Snacks



Ganz schön aufgeweckt: maconda unterstützte die Hannover Finanz bei der Beteiligung an einer regional führenden Bäckereikette. Dabei konnte das maconda-Team auf seinen Erfahrungsschatz aus vielen durchgeführten Projekten in der Back- und Lebensmittelbranche sowie im Einzelhandel und in der Systemgastronomie aufsetzen.

[zur Pressemeldung »](#)

## COMMERCIAL TRANSACTION SERVICES

### BPO, Vertriebs-Outsourcing, Arbeitnehmerüberlassung



In einem Mandat mit Bezug zu Business Process Outsourcing hat maconda in einer personal- und rekrutierungsintensiven Branche BPO-Erfahrung beige-steuert: Careforce ist ein führender Anbieter von Außendienst-Mitarbeitern für Pharma-Unternehmen via Arbeitnehmerüberlassung und Dienstverträge. Schwerpunkte der Projektarbeit: der regulative Rahmen bei der Zeitarbeit, das Outsourcing-Verhalten forschender Pharma-Unternehmen und die Bewertung des Business Plans.

Auch bei einer Investment-Beurteilung zu einem Personaldienstleister mit Fokus auf freiberuflichen IT-Experten unterstützte die Kölner Beratungsmanufaktur mit Geschäftsmodell-Kompetenz und Outsourcing-Erfahrung. So wurde unter anderem die Positionierung des Zielunternehmens im Vergleich zu anderen Personaldienstleistern qualitativ und quantitativ ermittelt. Zudem untersuchten die maconda-Berater die Auswirkungen der AÜG-Novelle auf das Geschäftsmodell.

[zur Pressemeldung »](#)

## COMMERCIAL DUE DILIGENCE

### Beleuchtung, LED, Großhandel



In den letzten Jahren realisierten die maconda-Berater mehrere Projekte in der Beleuchtungsbranche: Investment Reviews, Commercial Due Diligences, Machbarkeitsstudien sowie Strategie- und Umsetzungsprojekte. 2018 führte maconda unter anderem eine Commercial Due Diligence für einen führenden Anbieter von Ein- und Anbauleuchten mit Vertrieb über den Großhandel durch.

## Ein Branchen-Überblick aktueller bzw. kürzlich abgeschlossener maconda-Projekte:

- eCommerce
- Nahrungsergänzungsmittel
- Convenience Food, Fertiggerichte, Tiefkühlprodukte
- Heimtiernahrung
- Beauty & Fashion
- Augen- und Zahnarztkliniken
- Weiterbildung
- Software (u.a. Dokumenten-Management)
- Forderungsmanagement & Inkasso
- Elektroinstallation und Beleuchtung
- Innovative Wärmetechnologie
- Temperaturgeführte Logistik
- Recycling-Wirtschaft

## Über maconda

Seit mehr als 20 Jahren unterstützt maconda bei der Übernahme, Weiterentwicklung und Restrukturierung von Unternehmen. Mit über 800 Beratungs- und Umsetzungsprojekten und mehr als 450 transaktionsbezogenen Mandaten hat maconda umfassend Erfahrung, um auch anspruchsvolle Projekte pragmatisch zu begleiten. Zu den Mandanten gehören mittelständische

Unternehmen, Geschäftsbereiche von Großunternehmen sowie internationale Private Equity-Investoren und Family Offices.

maconda-Fokusbranchen: Konsumgüter | Handel & eCommerce | Lebensmittel | Bekleidung & Textilien | Gesundheitswesen & MedTech | konsumnahe Dienstleistungen | Business Process Outsourcing & unternehmensnahe Dienstleistungen | Software & Zukunftstechnologien | Verpackungen | Maschinenbau für ausgewählte Branchen

maconda-Kernthemen: Strategieentwicklung und Geschäftsmodell-Optimierung | Digitale Transformation | Performance-Optimierung | Restrukturierung | Commercial Due Diligence

#### **maconda GmbH**

Meister-Gerhard-Str. 8  
50674 Köln  
Telefon: 0221 / 5 69 64 - 0  
Telefax: 0221 / 5 69 64 - 19  
info@maconda.de  
www.maconda.de

Geschäftsführer: Dr. Rainer Mayer, Dipl. Kfm.  
Eingetragen beim Amtsgericht Köln HRB 65149  
USt.ID DE264408869

maconda ist eine eingetragene Marke.



Member of:



Hinweise gemäß Telemediengesetz: maconda bietet keine Rechts- und Steuerberatung, auch wenn sich aus der angebotenen und auf den Internet-Seiten dargestellten betriebswirtschaftlichen Beratung rechtlich und steuerlich relevante Fragen ergeben können. Nutzer dieser Internet-Seiten und Geschäftspartner von maconda binden in Zweifelsfällen bitte einen für die jeweilige Fragestellung qualifizierten Rechtsanwalt, Steuerberater oder Wirtschaftsprüfer ein.

maconda GmbH übernimmt keine Haftung oder Garantie für die Inhalte externer Links, für deren Inhalt ist ausschließlich der jeweilige Betreiber verantwortlich.

Wenn Sie unsere Neuigkeiten nicht mehr erhalten wollen, schreiben Sie uns eine kurze Mail an ([unsubscribe@maconda.de](mailto:unsubscribe@maconda.de)).

[maconda.de](http://maconda.de) | [Impressum](#)