

Für Ihre Online-Version klicken Sie bitte [hier](#).



Gut geheizt – maconda berät die Viessmann Gruppe bei der strategischen Beteiligung an Pewo Energietechnik, einem Spezialisten für Wärmeverteilung

maconda-News März 2019

Die familiengeführte Viessmann Gruppe, führend in der Wärme- und Kälteerzeugung, ist als strategischer Partner bei der Pewo Energietechnik eingestiegen, einem inhabergeführten Anbieter von Anlagen zur Wärmeverteilung. maconda unterstützte die Beteiligung mit einer umfangreichen und detaillierten Commercial Due Diligence.

Um die strategische Partnerschaft von Beginn an auf Erfolgskurs zu bringen, holte Viessmann die Kölner Beratungsmanufaktur maconda für eine Commercial Due Diligence zur Pewo ins Boot. Die maconda-Berater entwickelten ein Modell zum intransparenten Markt für Hausübergabe-, Verteil- und Wohnungsstationen in Deutschland, identifizierten relevante Treiber und leiteten daraus die zukünftige Entwicklung des Marktes ab. Um Vertriebskanäle sowie Entscheidungsprozesse und Entscheidungskriterien der beteiligten Marktakteure besser zu verstehen, führte das Berater-Team über 200 Interviews, unter anderem mit Heizungsbauern und Großhändlern, Energieversorgern sowie Unternehmen der Wohnungswirtschaft.

Zur Evaluierung neuer Marktpotenziale setzte maconda ein umfassendes Marktmodell auf und analysierte zudem detailliert, welche Auslandsmärkte Erfolg versprechen. Darüber hinaus entwickelten die maconda-Berater Ansatzpunkte für einen systematischen Ausbau der Vertriebsaktivitäten und zeigten zusätzliche Wachstumspfade auf, die vielversprechend für einen weiteren Ausbau der bereits guten Marktposition von Pewo sein könnten – beispielsweise über die Ergänzung des Geschäftsmodell durch digitale, datenbasierte Elemente. Komplexe Verfahren der Datengewinnung und -analyse sind ein Kompetenzgebiet von maconda, in dem einige Berater bereits seit über 30 Jahren tätig sind – und damit weit vor dem Start der medialen Big Data-Welle.

Über Pewo Energietechnik

Erfolgsfaktor Energiewende: Pewo ist ein inhabergeführtes Unternehmen aus Sachsen, das Anlagen zur energieeffizienten Wärmeverteilung entwickelt und produziert – für einzelne Wohnungen und Häuser bis hin zu ganzen Wohnquartieren. Auch Hotels, Kliniken und Industrieunternehmen in ganz Europa zählen zu den Kunden. Zum Produkt-Portfolio von Pewo gehören Übergabestationen für Nah- und Fernwärme, Wärmepumpen, Wohnungs- und Frischwasserstationen sowie Leittechnik- und Regelungssysteme. Innovativ: Pewo-Produkte enthalten MSR-Technologie inklusive selbstentwickelter Software. Sie ermöglicht einen effizienten Betrieb aller in ein Nahwärmenetz integrierten Anlagen.

maconda forciert seine Expertise in der Gebäudetechnik und in der Bauwirtschaft

Das maconda-Team hat sich in den letzten Jahren intensiv mit diversen Segmenten der Gebäudetechnik sowie der Bauwirtschaft befasst. Dazu zählen beispielsweise Mandate rund um Beleuchtung (Objektbeleuchtung, Wohnraumbeleuchtung etc.), Smart Home-Anwendungen, Sanierung von Wasser- und Brandschäden und zu diversen Baustoffen (Bodenbeläge, Dämmtechnik, Lacke etc.). Zu den anvertrauten Aufgaben zählten mehrere Commercial Due

Diligence-Prüfungen sowie Strategie-Mandate und erfolgreiche Projekte zur Performance-Optimierung.

Intensive Branchenerfahrung: SHK-Großhandel | Sanierung von Wasser- und Brandschäden | Suche und Beseitigung von Munition | passiver baulicher Brandschutz | Beleuchtungsgroßhandel | Elektrogroßhandel | Versandhandel | eCommerce-Plattformen | Gebäudetechnik | Smart Home | Sensorik | IoT | Elektroinstallateure | Baumärkte

Über maconda

Seit mehr als 20 Jahren unterstützt maconda bei der Übernahme, Weiterentwicklung und Restrukturierung von Unternehmen. Mit über 800 Beratungs- und Umsetzungsprojekten und mehr als 450 transaktionsbezogenen Mandaten hat maconda umfassend Erfahrung, um auch anspruchsvolle Projekte pragmatisch zu begleiten. Zu den Mandanten gehören mittelständische Unternehmen, Geschäftsbereiche von Großunternehmen sowie internationale Private Equity-Investoren und Family Offices.

maconda-Fokusbranchen: Konsumgüter | Lebensmittel | Bekleidung & Textilien | Handel & eCommerce | Verpackungen | B2C Services | B2B Services (inkl. Business Process Outsourcing) | Zukunftstechnologien & Software | Produzierende Unternehmen | Gesundheitswesen & MedTech

maconda-Kernthemen: Strategieentwicklung und -umsetzung | Digitale Transformation | Restrukturierung | Commercial Due Diligence

maconda GmbH

Meister-Gerhard-Str. 8
50674 Köln
Telefon: 0221 / 5 69 64 - 0
Telefax: 0221 / 5 69 64 - 19
info@maconda.de
www.maconda.de

Geschäftsführer: Dr. Rainer Mayer, Dipl. Kfm.
Eingetragen beim Amtsgericht Köln HRB 65149
USt.ID DE264408869

maconda ist eine eingetragene Marke.



Member of:



Hinweise gemäß Telemediengesetz: maconda bietet keine Rechts- und Steuerberatung, auch wenn sich aus der angebotenen und auf den Internet-Seiten dargestellten betriebswirtschaftlichen Beratung rechtlich und steuerlich relevante Fragen ergeben können. Nutzer dieser Internet-Seiten und Geschäftspartner von maconda binden in Zweifelsfällen bitte einen für die jeweilige Fragestellung qualifizierten Rechtsanwalt, Steuerberater oder Wirtschaftsprüfer ein.

maconda GmbH übernimmt keine Haftung oder Garantie für die Inhalte externer Links, für deren Inhalt ist ausschließlich der jeweilige Betreiber verantwortlich.

Wenn Sie unsere Neuigkeiten nicht mehr erhalten wollen, schreiben Sie uns eine kurze Mail an (unsubscribe@maconda.de).